

WEGWIJS IN DE VERANDERJUNGLE

Schrijf je in
voor de 2-daagse
Reflect Academy
Masterclass:



MASTERCLASS MEESTERSCHAP IN VERANDERING

met **Kilian Bennebroek Gravenhorst**, auteur van o.a.
De Veranderversneller en *Wegwijzers in de veranderjungle*
en **Rachna in 't Veld**, oprichter van *Reflect Academy*

for leadership in learning



REFLECTACADEMY



De Reflect Masterclass-serie, *Meesterschap in Verandering*, biedt korte maar intensieve en diepgaande leerervaringen voor professionals die verandering effectief willen vormgeven.

In deze eerste masterclass uit de serie slaan Kilian en Rachna de handen ineen om samen op zoek te gaan naar de kern van je verander-verhaal. Een verhaal dat de resultante is van gedegen veranderkundig redeneren, en dient als kompas en bron van inspiratie.





VERANDEREN IS SOMS EEN JUNGLE

Uit onderzoek en ervaring weten we dat het realiseren van verandering nogal wat vraagt. In organisaties zien we daarbij vaak drie complicaties:

1. ruimte maken voor de toekomst terwijl de uitvoering van het huidige werk alle aandacht vraagt,
2. degene die hierin leiderschap tonen doen dit als extra taak 'erbij' en
3. die gaan vervolgens vol goede moet aan de slag zonder veranderkundige expertise.

Succes is daarbij geen garantie. Zeker is wel dat het hard werken is, waarbij je makkelijk schade en schrammen oploopt. Het heden is sterker en bekender dan de toekomst die zich nog bewijzen moet. Of het nou gaat om een noodzakelijke verandering of een wenselijke, het is altijd een avontuur waarbij je niet weet of je dat tot een goed einde kunt brengen.

Als je samen op pad gaat naar het onbekende levert dat een wirwar van ideeën, emoties en andere verrassingen op. Om daar een leidende rol in te vervullen wil je voorop kunnen lopen in de veranderjungle. Dat begint met het goed leren kennen van de verandering die je wilt realiseren. Daarvoor is veranderkundig redeneren nodig, een essentiële vaardigheid die we uitdiepen in de masterclass.

Met behulp van vijf ogenschijnlijk eenvoudige vragen en bijbehorende aandachtspunten voor gedegen beantwoording krijg je het richtinggevend verhaal op orde voor de opgave in jouw organisatie(onderdeel), opleiding of instelling. Zo'n veranderverhaal is je kompas en geeft houvast om mensen mee te nemen naar een onbekende toekomst. Hiermee zet je de beweging in gang die nodig of wenselijk is.



OPZET VAN DE MASTERCLASS

Deze intensieve masterclass bestaat uit twee losse dagen. Tussen beide dagen werk je aan een opdracht.

Dag 1 Tijdens de eerste dag staat het veranderkundig redeneren centraal, en zoek je uit wat de kern is van je veranderverhaal. De 'wegwijzers' uit het boek *Wegwijzers in de veranderjungle* van Killian Bennebroek Gravenhorst vormen hiervoor de basis, samen met de begeleide oefeningen die je gedurende de dag doet én de inzichten uit je eigen praktijk en die van anderen.

Tussen dag 1 en 2 werk je verder aan het ontwerp/ maken van je veranderverhaal en ga je samen met anderen in je organisatie na waar je je precies op wilt richten.

Dag 2 Je onderzoekt de rolverdeling in de verandering en bepaalt wat nodig is om je positionering te versterken en je veranderverhaal overtuigend en met inspiratie te vertellen aan verschillende (doel)groepen.

Korte inleidingen en toepassing op je eigen praktijk wisselen elkaar steeds af. Je leert van de kennis en ervaring van de docenten én van de andere deelnemers. De verandering of ontwikkeling waaraan je werkt, vormt het werkmateriaal waarmee je aan de slag gaat. Naast theorie en praktijkervaring van de docenten leer je ook van de casuïstiek van de andere deelnemers.



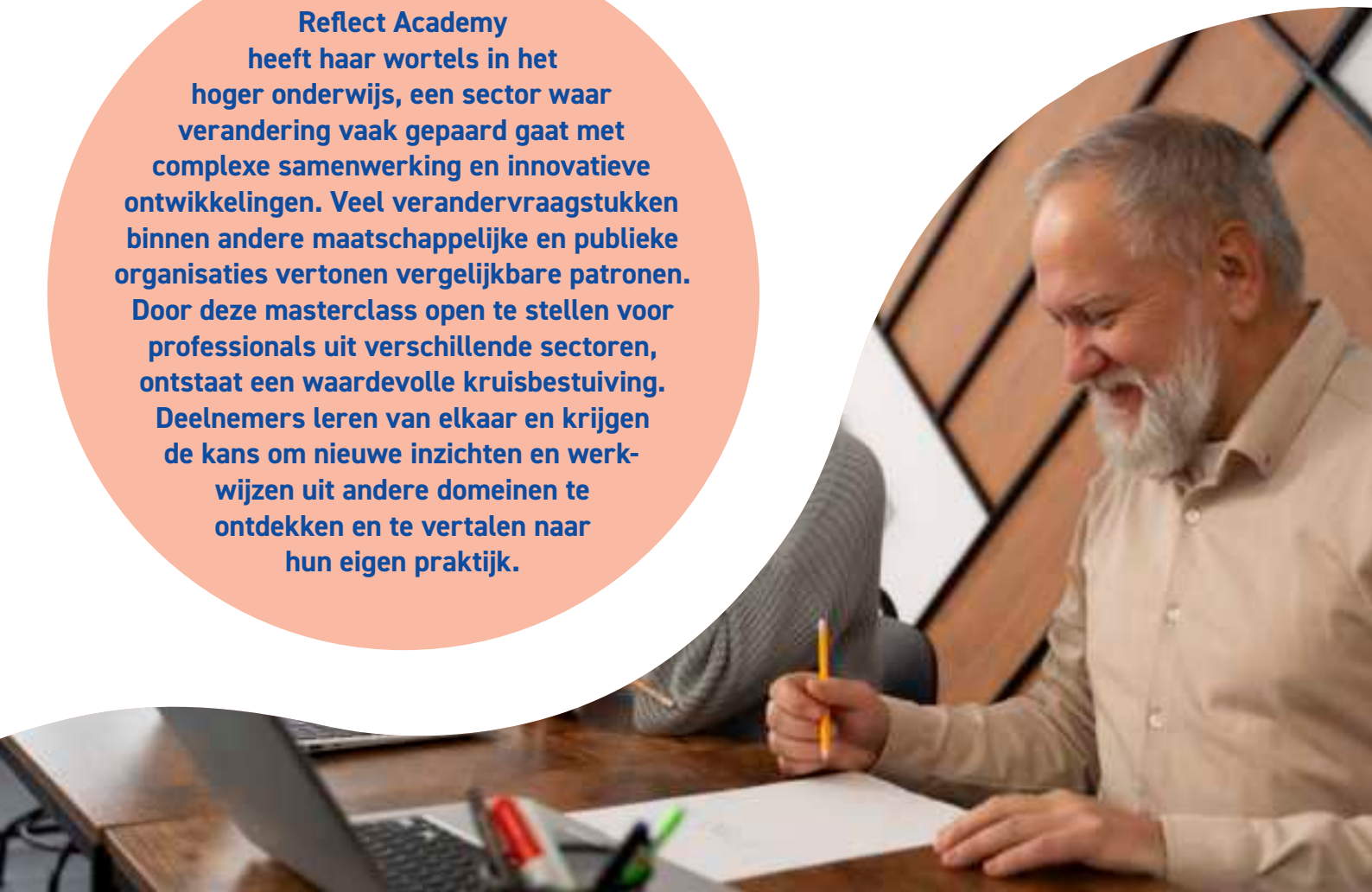


VOOR WIE IS DE MASTERCLASS?

Deze masterclass is bedoeld voor professionals met een veranderdoel binnen hun eigen organisatie. Dit kunnen zijn:

- Leidinggevendenden die werken aan organisatieontwikkeling of transitie
- (Hoofd)docenten, lectoren en onderwijsontwikkelaars in het hoger onderwijs met een verander-/ontwikkelopdracht
- Projectleiders met een veranderopdracht die moeten zorgen voor een succesvolle implementatie
- Programma- en transitie managers
- Beleidsadviseurs, adviseurs en consultants die werken aan organisatieontwikkeling en cultuurverandering

Reflect Academy heeft haar wortels in het hoger onderwijs, een sector waar verandering vaak gepaard gaat met complexe samenwerking en innovatieve ontwikkelingen. Veel verandervraagstukken binnen andere maatschappelijke en publieke organisaties vertonen vergelijkbare patronen. Door deze masterclass open te stellen voor professionals uit verschillende sectoren, ontstaat een waardevolle kruisbestuiving. Deelnemers leren van elkaar en krijgen de kans om nieuwe inzichten en werkwijzen uit andere domeinen te ontdekken en te vertalen naar hun eigen praktijk.





OVER KILIAN BENNEBROEK GRAVENHORST

Kilian is veranderkundige, adviseur, docent en auteur. Hij werkte 15 jaar aan de universiteit en 15 jaar in de praktijk. Verandering in maatschappelijke organisaties is zijn specialisme. Zijn ambitie is om bij te dragen aan het versterken van deze organisaties en daarmee aan hun belangrijke rol in onze samenleving.

Als onafhankelijk adviseur werkte Kilian in vrijwel alle maatschappelijke sectoren veel voor het onderwijs, in de zorg, voor woningcorporaties, voor gemeenten en provincies. Hij helpt dan bij de aanpak en realisatie van stevige veranderopgaven gaan over strategie, cultuur, leiderschap, samenwerken, zelfstandig werken en professionalisering. Realisatie van deze opgaven vraagt om een combinatie van adviseren, leren en ontwikkelen. Kilian werkt met bestuurders, leidinggevend en teams aan het scherp krijgen van veranderambities scherp krijgen en het in gang zetten van de gewenste beweging in de organisatie.

“Er zijn al genoeg stevige opvattingen over wat er anders moet. Vaak gaan die ook over anderen die iets anders moeten doen vanuit een maakbaarheidswaan zonder veel realiteitszin. Liever onderzoek ik in een open setting wat er precies mogelijk is en hoe je daar zelf een haalbare bijdrage aan kunt leveren.”

Als docent en auteur draagt Kilian zijn kennis en ervaring over aan mensen die met verandering bezig zijn, maar zelf een ander vak hebben geleerd. Voor verschillende opleiders verzorgt hij open en incompay programma's over veranderen. Sinds 2024 is hij als Associate partner aan Reflect Academy verbonden en ontwikkelt hij samen met Rachna in 't Veld deze masterclass.





OVER RACHNA IN 'T VELD

Rachna in 't Veld is veranderkundige, (sociaal) psycholoog, adviseur, docent en ondernemer.

Zij richt zich met name op complexe verander- en leertrajecten binnen het hoger onderwijs. Om beweging te creëren, combineert zij veranderkundige concepten met psychologische inzichten en praktijkervaring. Die combinatie komt tot leven binnen Reflect Academy, waarvan zij oprichter is. Hier ontwikkelt zij impactvolle leertrajecten waarin inhoud, ervaring en reflectie hand in hand gaan.

Rachna staat bekend om haar vermogen om onderliggende patronen en systemische dynamieken scherp te analyseren. Ze legt zichtbaar wat vaak onder de oppervlakte blijft: botsende belangen, onuitgesproken verwachtingen en diepgewortelde overtuigingen. Niet om te problematiseren, maar om samen met teams tot eigenaarschap en richting te komen.

Samen met Joyce Brouwer ontwikkelde zij het SIE-model (Systemic Innovation in Education), een raamwerk dat richting biedt in complexe onderwijsvernieuwingen. Dit model helpt professionals en organisaties om de onderstroom te begrijpen én om concrete stappen te zetten.

In de masterclass Veranderen met Impact, die zij samen met Kilian ontwikkelde, komen veranderkundig redeneren en persoonlijk leiderschap samen. Rachna nodigt deelnemers uit om hun eigen veranderverhaal vorm te geven.

“We laten ons niet leiden door losse feiten, maar door gedeelde verhalen die ons verbinden en in beweging brengen. Een sterk veranderverhaal geeft richting, schept betrokkenheid en maakt betekenisvolle stappen mogelijk.”





INVESTERING EN PRAKTISCHE ZAKEN

Kosten voor deelname

€ 1.950,- incl. btw

Data 19 sep & 30 okt 2025

Schrijf je in via

secretariaat@reflectacademy.nl

Locatie Atelier 300c

Soesterweg 300c

3812 BH Amersfoort

Het prachtige Atelier 300c ligt op korte afstand van treinstation Amersfoort. Parkeren voor de deur is kosteloos.

Literatuur

Na je inschrijving ontvang je 'Wegwijzers in de veranderjungle' Samen veranderen zonder schade en schrammen (2024).



"Concrete voorbeelden en herkenbare situaties" zegt Ingmar Kappers.

"Ontzorgt de lezer" zegt Leike van Oss.

"Praktisch en inspirerend" zegt Alain Teulings.

"Om exact dát op te zoeken dat je nú nodig hebt" zegt Eline Vink.

